

# Postgraduate controllersopleiding

De VU-opleiding tot Executive Master of Finance and Control



[www.meer-inzicht.nl](http://www.meer-inzicht.nl)

# Ben jij de CFO van morgen?

>> Kies dan voor dezelfde opleiding als de CFO's van vandaag!

1200 van de 2500 topfinancials in Nederlandse concerns zijn opgeleid aan de Vrije Universiteit. Dat maakt ons de hofleverancier van Nederlands belangrijkste concerns. Vanaf september 2010 kunnen bachelorstudenten via de master Accounting & Control snel instromen in de opleiding tot registercontroller (RC). Dit combitraject in deeltijd bereidt je voor op de uitdagingen van de Chief Financial Officer (CFO) van morgen.

Deze brochure gaat over de opleiding tot RC. Daarvoor heb je een master en twee jaar werkervaring nodig. In het combitraject haal je met de juiste bachelor in 3,5 à 4 jaar de master Accounting en Control en de Executive Master Finance & Control. Op vrijdag volg je colleges, de rest van de week doe je de vereiste werkervaring op. Om jouw vooropleiding goed aan te laten sluiten op de Postgraduate Controllersopleiding en de deeltijd master Accounting & Control ontwikkelen we graag samen met jou een maattraject.

## Maattraject voor masters

## Combitraject voor bachelors/HBO

- in 3,5 à 4 jaar master en RC
- colleges op vrijdag
- persoonlijke begeleiding
- werken met eigen cases
- maattraject

# Inhoud

Controller: bedrijfseconomisch geweten en adviseur	4
Hoe krijg jij RC achter je naam?	5
Studieplanner	6
Postgraduate controllersopleiding	8
De master Accounting & Control	14
Het schakeljaar	16
Vakkundige leiding en organisatie	17
Persoonlijke begeleiding	17
Opleiding Online	17
Inschrijven	18
Contact en route	18

# Controller: bedrijfseconomisch geweten en adviseur

4

Je richt je op een toekomst als CFO in een organisatie van formaat. Zo'n CFO van morgen heeft grondige vak kennis nodig, moet meedenken op andere vakgebieden, zijn of haar organisatie kritisch overzien en onbevooroordeeld alle belangen afwegen.

De controller vervult niet alleen op hoog niveau in de organisatie de financieel-economische functie. Van hem of haar wordt ook een proactieve rol verwacht bij de ontwikkeling en implementatie van het strategisch beleid. De 'allround controller' waartoe de VU je opleidt, is dus zowel bedrijfseconomisch geweten als adviseur van het management.

Voor jouw opleiding betekent dit dat je de kennis, inzicht en vaardigheden krijgt om de eindverantwoordelijkheid te dragen voor een betrouwbare informatievoorziening en de economische rationaliteit van de beslissingen. Wat je nodig hebt, zijn grondige kennis op financieel en economisch terrein en scherp inzicht in vakgebieden als strategie en informatiemanagement.

Onze postgraduate controllersopleiding kenmerkt zich door de combinatie van theoretische kennis en praktijkgericht onderwijs. Dat wordt gedaan in maatwerktrajecten die op de verschillende instroommogelijkheden zijn afgestemd.

Tijdens de interactieve colleges op vrijdag leer je je standpunt te verdedigen en je te verplaatsen in de zienswijze van een ander. Actuele cases spiegel je aan je eigen onderneming. Omdat je medestudenten dat ook doen, brengen de colleges het inzicht van 25 tot 30 organisaties bij elkaar. Inzichten die je de week erop meteen kunt toepassen.

Het is onze uitdaging dat jij jouw uitdaging aangaat en je samen met ons optimaal voorbereidt op de boeiende wereld van de RC. De postgraduate controllersopleiding eist veel van je. Het is een uitdaging om de balans te bewaren tussen werk, privé en opleiding. Jij neemt daarin je verantwoordelijkheid en wij ondersteunen je waar nodig. Samen hebben we immers hetzelfde doel: jij als de CFO van morgen.

**Prof. dr. T.L.C.M. Groot**

*Coördinator masteropleiding Accounting & Control*

**Prof. dr. F.A. Roozen**

*Voorzitter postgraduate controllersopleiding*

# Hoe krijg jij RC achter je naam?

Een inschrijving in het register van de Vereniging van Registercontrollers vereist een succesvol afgeronde postgraduate opleiding tot registercontroller tegenwoordig ook aangeduid als de Executive Master of Finance & Control (EMFC). Om toegelaten te worden tot de opleiding moet je in het bezit zijn van een wetenschappelijke mastertitel. Voor cursisten die nog geen mastertitel hebben, is een combitraject met de masteropleiding Accounting & Control ontwikkeld. Het curriculum en de roosters zijn op elkaar afgestemd zodat je de beide opleidingen in deeltijd kunt volgen.

Studenten met een master Accounting & Control en twee jaar relevante werkervaring kunnen direct starten met de postgraduate opleiding tot registercontroller. Studenten met een masteropleiding met een andere afstudeervariant kunnen ook starten met de postgraduate controllersopleiding, maar moeten wellicht een aantal deficiënties in de speciaal daarvoor georganiseerde Summercourse wegwerken.

Afgestudeerde studenten HBO AC, bachelors Economie en bachelors Bedrijfswetenschappen kunnen kiezen voor het combitraject van de master Accounting & Control met de postgraduate controllersopleiding. Voor studenten met een HBO-diploma is een aantal vakken toegevoegd op het gebied van onderzoeksvaardigheden en academische vorming.

Afgestudeerde studenten HBO BE of andere economische richtingen doen eerst een schakeljaar, waarin hun financiële basiskennis wordt aangevuld. Vervolgens kunnen ook zij kiezen voor het combitraject

## Wat zijn jouw mogelijkheden?

Als je meer wilt weten over jouw traject, bekijk dan de studieplanner op de volgende bladzijden. Achterin deze brochure staat meer informatie over hoe jij je voor jouw traject in kunt schrijven. Heb je nog vragen? Neem dan contact op met Patty Eveleens, telefoon (020) 598 60 35.

## Deficiënties? Summercourse

Heb je een andere master dan Accounting & Control? Dan moet je voor de VRC kunnen aantonen dat je bepaalde voorkennis bezit. Dat kan met de vakken op je diploma's. Als dat niet voldoende is, organiseren wij een summercourse om je goed voor te bereiden op de start van de opleiding.

Op een aantal dinsdagen in mei en juni bereiden we je bijvoorbeeld op de vakken financial accounting, belastingrecht en boekhouden voor.

## Wil je meer weten?

Kijk dan op [meer-inzicht.nl](http://meer-inzicht.nl), vraag de speciale brochure aan of bel met (020) 598 60 35.

## EFMC/RC/registercontrolleropleiding?

De opleiding tot registercontroller heeft in de markt veel verschillende benamingen. Controllersopleiding, RC-opleiding, EMFC-programma of postgraduate controllersopleiding. Wij gebruiken de laatste benaming, maar het is allemaal hetzelfde.

## Executive Master of Finance en Control (EMFC)

De graad die je van ons krijgt is Executive Master of Finance en Control, afgekort EMFC. Met deze graad kun je je inschrijven in het register van de Vereniging voor Registercontrollers. Daarmee mag je de titel RC achter je naam zetten.

### MSc Accounting & Control / Doctoraal Accountancy

bachelor Economie (BSc) en een master Accounting & Control (MSc)

### MSc / Doctoraal Economie

bachelor Economie (BSc) en een master (afwijkend t.o.v. Accounting & Control)

### MSc Bedrijfswetenschappen

bachelor Bedrijfswetenschappen (BSc) en een master afwijkend t.o.v. Accounting & Control

### BSc Economie

bachelor Economie (BSc)

eventueel deficiënties uit bachelor Economie en master Accounting & Control-opleidingen

### Maatraject

Postgraduate  
Controllersopleiding

vakken:

- Accounting Information Systems
- Advanced Management Control
- Controllership
- Corporate Finance
- Corporate Law
- Corporate Tax Law
- Information Management
- Investment Appraisal & Business Valuation
- Strategic Cost Management
- Strategy & Organization Design
- Treasury Management
- Thesis

Duur: 2 jaar

Duur: 2 à 3 jaar

6

**BSc  
Bedrijfswetenschappen**

bachelor  
Bedrijfswetenschappen (Bsc)

**HBO-AC**

bachelor HBO-AC (B)

**HBO-BE**

bachelor HBO-BE (B)

**HBO-overige  
economische richtingen**

bachelor HBO (B)  
(overige economische  
richtingen)

eventueel deficiënties uit  
bachelor Economie-opleiding

**Schakeljaar**

vakken:  
- Belastingrecht (I)  
- Levensverzekerings-  
wiskunde  
- Voorbereidingsprogramma  
Integrale toets

**Schakeljaar**

vakken:  
- Algemene Economie  
- Belastingrecht (I)  
- Boekhouden  
- Financiering  
- Inleiding Recht  
- Levensverzekerings-  
wiskunde  
- Management  
& Organisatie  
- Voorbereidings-  
programma Integrale toets

**Combitraject**

Master Accounting  
& Control (MSc)

Postgraduate  
Controllersopleiding

vakken:  
- Adv. Financial Reporting  
- Adv. Management Accounting  
- Control & Audit  
- Corporate Finance  
- Corporate Governance RM&IC  
- Corporate Law  
- Empirical Research in Accounting  
- Introduction to accounting  
research  
- Kwantitatieve Methoden I + II  
- Management Control  
- Scriptie  
- Wetenschapsleer & filosofie

vakken:  
- Accounting Information Systems  
- Advanced Management Control  
- Controllership  
- Corporate Finance  
- Corporate Law  
- Corporate Tax Law  
- Information Management  
- Investment Appraisal  
& Business Valuation  
- Strategic Cost Management  
- Strategy & Organization Design  
- Treasury Management  
- Thesis

**Duur: 3 à 3,5 jaar**

**Duur: schakeljaar  
+ combitraject  
= 4 à 4,5 jaar**

**Duur: schakeljaar  
+ combitraject  
= 4 à 4,5 jaar**

# Postgraduate controllersopleiding

8

De postgraduate controllersopleiding concentreert zich op de vorming van 'allround controllers'. Je verdiept je in de vaktechnische kennis, bestudeert achtergronden en bespreekt praktijkcases. Actuele ontwikkelingen worden kritisch gevolgd en voortdurend in de leerstof verwerkt. Je leert theoretische concepten toepassen, maar vooral ook op praktische bruikbaarheid toetsen in je eigen praktijk.

Je zult daardoor praktijksituaties sneller doorgronden en beter kunnen analyseren wat er echt speelt in jouw organisatie. Op basis van die analyse kun je dan betere alternatieven en oplossingen bedenken en doorvoeren voor knelpunten in planning & control, financiële verslaggeving, financiering en strategie. Ook de toepassing van informatiemanagement, risicomangement, governance & compliance, ondernemingsrecht en belastingrecht in brede zin komt aan bod. Je traint alle vaardigheden die je als controller nodig hebt. Daar horen ook sociale vaardigheden bij: je leert presenteren, verdedigen en overtuigen.

De Vereniging van Registercontrollers (VRC) eist van de registercontroller theoretische kennis en praktische ervaring. Wij verzorgen de theorie, binnen jouw werkkruis doe je ervaring op. Het onderwijs maakt gebruik van nationale en internationale literatuur, die je voor een deel zelfstandig bestudeert. We gaan ervan uit dat je Engelse teksten goed kunt lezen.

## De vakken van de postgraduate controllersopleiding

### Financial reporting

Door de 'boekhoudschandalen' staat financial reporting flink in de belangstelling. De belangrijkste ontwikkelingen zijn internationalisering van kapitaalmarkten en regelgeving (IFRS) en de maatschappelijke vraag naar meer transparantie en verantwoording. Ondernemingen moeten niet alleen de nieuwe, complexe regels toepassen, maar ook goed communiceren met onder meer de financiële markten.

Tijdens de colleges maak je je aan de hand van praktijkvoorbeelden de grondbeginselen eigen en verdiep je je vakken. Daarnaast werk je in groepsverband aan cases. Je leert dat verschillende benaderingen inhoudelijk aanvaardbaar kunnen zijn, maar ook dat de regels een inhoudelijk aanvaardbare benadering soms toch niet toestaan.

### Financial Statement Analysis

Dit vak houdt zich bezig met het analyseren van financiële informatie van ondernemingen, met name uit het directieverslag en de financiële overzichten (balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht). De aandacht gaat hierbij in eerste instantie uit naar de 'international standards' voor de Externe Verslaggeving en de belangrijkste elementen daarvan voor de jaarrekening. Daarna begin je aan de daadwerkelijke analyse van de jaarrekening en de toepassing daarvan voor onder andere de waardering van ondernemingen.

### (Advanced) Management Control

(Advanced) management control is gericht op het doorgronden van de dilemma's waarvoor het lijnmanagement en de controller zich gesteld zien bij het implementeren en uitvoeren van de strategie. De aandacht gaat daarbij uit naar de kennis, het inzicht en de analytische vaardigheden die succes en falen bepalen bij het ontwerpen, implementeren en gebruiken van planning en controlsystemen voor het richting geven aan en beheersen van de prestaties van ondernemingen. De context waarin ondernemingen actief zijn, kan sterk verschillen. Omdat de context van invloed is op de keuzes die ondernemingen maken bij de inrichting van planning- en controlsystemen, wordt in elk college een verband gelegd met de ondernemingen waar de studenten in de groep werkzaam zijn.

*Hans Janssen, CFO Mediq*

# ‘Een uitstekende basis voor toekomstige CFO’s’

9

‘De RC-opleiding heeft mij de unieke mogelijkheid gegeven mijn financiële kennis te verdiepen. Kennis die ik meteen in de praktijk kon brengen. Het hoge niveau van docenten en medestudenten aan de VU maakte de opleiding stimulerend en uitdagend!

Alle facetten van mijn huidige functie raken aan de kennis die ik tijdens de RC-opleiding heb opgedaan. Het toont aan dat de RC-opleiding een uitstekende basis vormt voor toekomstige CFO’s.’

# ‘Medestudenten creëren belangrijke meerwaarde’

10

‘Ik kijk met veel plezier terug op de opleiding tot register-controller aan de VU. Dan denk ik aan twee zaken in het bijzonder: de vele colleges van mensen uit de praktijk en de contacten met de andere studenten die ook vrijwel allemaal werkten bij corporate ondernemingen. Beide aspecten zijn een belangrijke meerwaarde van deze uitstekende opleiding.

Ik heb nog regelmatig profijt van mijn RC-opleiding. Niet alleen inhoudelijk, wat betreft management accounting, maar ook in de discussies met de business controllers van mijn team, die ook de RC volgen of hebben gevolgd. Toch prettig om deze gedegen bagage in je rugzak te hebben!’

### De Zuidas

Zuidas, het financiële hart van Amsterdam, is uitgegroeid tot een internationaal zakencentrum. De hoofdkantoren van de top van de zakelijke dienstverleners zijn er gevestigd: ABNAMRO, ING, Ernst & Young en grote advocatenkantoren zoals Nauta Dutilh en Boekel de Nerée. Station Zuid brengt trein, metro, bus en tram bij elkaar. Binnen een kwartier ben je op Schiphol. De postgraduate controllersopleiding is gevestigd in het hoofdgebouw van de VU midden op de Zuidas. Dus ook fysiek is de praktijk dichtbij.

### Information management

Je verwerft vanuit managementoptiek actuele kennis en praktisch inzicht over informatiemanagement en het management van toepassingen van IT. Deze kennis en kunde heb je nodig om een toetsende en adviserende rol te kunnen vervullen bij beslissingen over investeringen in IT systemen. Als Controller moet je de economische rationaliteit van dit soort beslissingen kunnen beoordelen.

### Accounting information Systems

Je concentreert je op het systematisch verzamelen, vastleggen en verwerken van gegevens. Met als doel het verstrekken van informatie voor het besturen van organisaties. Deze informatie vormt de grondstof voor zowel de interne als externe verantwoording in en door een organisatie.

De colleges sluiten aan bij de meest recente ontwikkelingen. Je diept de theorie verder uit met aandacht voor de samenhang tussen strategie, organisatiestructuur, cultuur, compliance en bestuurlijke informatieverzorging in meer complexe organisaties. Er is ook aandacht voor de effectiviteit en de efficiency van de financiële functie en het functioneren in de concernomgeving.

### Risk Management & Internal Control

Risicomanagement en interne controle leveren een belangrijke bijdrage aan de geloofwaardigheid van het bestuur van de organisatie. Risico's en interne controle zijn niet langer slechts een voorwaarde voor succesvol ondernemerschap, maar vormen in toenemende de waarborg voor de 'license to operate'. Een allround controller is in staat risicomanagement en interne controle goed te definiëren en kan deze ook inrichten, laten functioneren en de effectieve werking ervan aantonen. Onderwerpen die in de colleges aan de orde komen zijn de invloed die het bestuur van een onderneming door de manier van aansturen heeft op de risicocultuur. Bijvoorbeeld door het stellen van doelen, het beschikbaar stellen van middelen en de beloningsstructuur. Ook verdiep

je je in de samenhang van een aantal voor risicomanagement en interne controle relevante factoren, zoals branchekenmerken, wet- en regelgeving, de geografische spreiding en de historie van een onderneming

### Corporate law

Ondernemingsrecht komt in twee vakken aan de orde. Het vak corporate law bouwt voort op het ondernemingsrecht uit de universitaire studie. Met als doel dat je inzicht hebt in de belangrijkste juridische aspecten rond het vormgeven van juridische ondernemingsstructuren en de financiering van de onderneming. Trefwoorden daarbij zijn corporate restructuring, mergers & acquisitions, financial law en corporate litigation. Het verdiepvak Compliance & Governance volg je hierna. In dit vak staan de onderwerpen corporate governance en compliance centraal. Behandeld worden onder meer de (internationale) codes en regelgeving die voor Nederlandse en in Nederland gevestigde concerns van belang zijn en de effecten ervan voor de controller.

### Corporate Tax Law

Dit vak besteedt aandacht aan de nationale en internationale fiscale aspecten van ondernemingen die in concernverband opereren. Om goed te kunnen functioneren als controller, moet je beschikken over een behoorlijke fiscale kennis. Je hoeft geen fiscaal deskundige te zijn, maar je moet wel weten op welk moment een fiscalist moet worden ingeschakeld. Ook dien je te kunnen fungeren als gesprekspartner van de fiscale specialist en de fiscale autoriteit.

### Investment Appraisal and Business Valuation

Dit vak is gericht op het vergroten van kennis over en ervaring in de toepassing van concepten, methoden en technieken voor beslissingscalculaties, het leren herkennen van situaties waarvoor beslissingscalculaties relevant zijn en het uitwerken van de praktische toepassingen aan de hand van complexe cases. Alleen door het veelvuldig uitvoeren van

beslissingscalculaties doe je de vaardigheden op die nodig zijn voor de complexe dagelijkse praktijk. De aandacht gaat uit naar het signaleren van waardecreërende (des)investe-ringsmogelijkheden, zoals uitbreiding of vervanging van productiemiddelen, product vernieuwing, overname of verkoop van bedrijven of bedrijfsonderdelen, afstoting, en outsourcing van bedrijfsprocessen.

### Corporate Finance

Omdat corporate finance een belangrijke component is binnen het waardecreatieproces van de onderneming moet je als controller een centrale plaats innemen als 'corporate finance geweten'. Grondig inzicht in dit vakgebied is dan ook een 'conditio sine qua non'. Onderwerpen zijn de bepaling van vermogenskostenvoet in relatie tot de vaststelling van de vermogensstructuur van de onderneming, het dividendbeleid en de rendementseisen van aandeelhouders, de financiële planning en bankrelaties.

### Treasury Management

Een strategie van waardecreatie vereist een optimaal financieel beleid. Dit is een absolute noodzaak in elke onderneming. Treasury management, voorheen financieel risicomanagement, is daar onlosmakelijk mee verbonden. Een eerste onderdeel dat aan de orde komt, is een juiste identificatie van de potentiële financiële risico's. Hierna volgen de adequate meting van het risico en het ontwikkelen van een duidelijke risicobeheersingstrategie. Het vierde en laatste onderdeel is het managen van de financiële risico's zelf.

### Strategic Cost Management

In Strategic Cost Management gaat de aandacht zowel uit naar de kostprijscalculatie als naar de toepassing van kosteninformatie voor de beheersing en zonnodig reductie van kosten. De afgelopen vijftig jaar is er ten aanzien van de kostprijscalculatie veel meer aandacht gekomen voor

alternatieve calculatie-objecten als afnemers en groepen van afnemers. Daarbij blijft de aandacht niet beperkt tot de kostprijs, maar is het doel van de calculatie vooral het verkrijgen van inzicht in de aspecten die de winstgevendheid van afnemers bepalen. Naast kostprijscalculatie krijgen kostenbeheersing, kostenreductie en kostenbesparing van oudsher veel aandacht. Anders dan bij de traditionele kostenanalyse staat bij Strategic Cost Management vooral de beheersing van de veroorzakers van kosten centraal. Niet de kaasschaaf, maar inzicht in kostenveroorzakende factoren is startpunt voor kostenbeheersing.

### Strategy and Organization Design

Als controller ben je zowel het 'bedrijfseconomisch geweten' als een 'business partner'. Dit vak is vooral gericht op het ontwikkelen van de rol van business partner. Het levert een bijdrage aan het verbreden van je strategisch inzicht als controller, opdat je kritisch en vanuit verschillende perspectieven vraagstukken weet te benaderen. Overigens niet alleen strategisch, maar ook veranderkundig en organisatorisch.

### Scriptie

Je rondt je opleiding af met een scriptie. In de scriptie laat je zien dat je een vraagstuk ontleend aan jouw eigen praktijk zelfstandig en op academisch verantwoorde wijze aanpakt, uitwerkt en tot een oplossing weet te brengen. De casus vind je op je werk, je begeleidende docent ondersteunt je. Je werkstuk verdedig je in een workshop tegenover enkele medecursisten.

*Jan van Leeuwen, Group Controller Philips*

# ‘Professionele vriendschappen van blijvende waarde’

13

‘De meerwaarde van de RC-opleiding aan de VU was voor mij de mogelijkheid om state of the art-kennis over belangrijke onderwerpen als management accounting, strategie en treasury te verdiepen en direct te combineren met de dagelijkse praktijk van de finance-discipline in het bedrijfsleven.

Door de opleiding heb ik in mijn huidige functie een ‘functionele lifeline’ om de problemen van de dagelijkse praktijk te relativeren en op conceptuele wijze te benaderen. Daarnaast zijn de professionele en persoonlijke vriendschappen uit de RC-opleiding van blijvende waarde.’

# De master Accounting & Control

14

Tijdens de masteropleiding komt het hele spectrum van financiële informatie en controlling in organisaties aan de orde. Of het nu gaat om de jaarrekening, management-rapportages of corporate governance: de opleiding geeft je de theoretische bagage om wat je in de praktijk tegenkomt te analyseren en te beoordelen. Kennismaking met theorie en onderzoek is een belangrijk onderdeel.

Dit scherpt je kritisch denkvermogen. Hiermee kom je verder dan het opzoeken van regels in verslaggevings- of controlestandaarden. Je bent een meedenkende professional, die uitblinkt in control, finance én berichtgeving.

De masteropleiding in deeltijd is gelijkwaardig aan de voltijd-masteropleiding Accounting & Control met specialisatie Finance & Control. De masteropleiding bestaat uit vakken die in blokken van acht weken worden gegeven. Dit betekent dat je in een stevig tempo een goed overzicht krijgt van de stand van zaken bij dat onderdeel van Accounting & Control. Je sluit de masteropleiding af met een scriptie. Daarin laat je zien dat je een onderwerp op het gebied van Accounting & Control kunt analyseren aan de hand van theorie en onderzoek.

Je krijgt les in kleine groepen, waarin de docenten de interactie met de studenten aangaan. Tijdens de hoorcolleges krijg je de belangrijkste concepten uitgelegd. In de toepassingscolleges werk je veel met opdrachten in de vorm van cases. Je analyseert en becommentarieert situaties en bespreekt de uitkomsten onder begeleiding van één of meerdere docenten.

## De vakken van Accounting & Control

### Advanced Financial Reporting

Je begrijpt International Financial Reporting Standards (IFRS) en kunt ze ook toepassen. Je leert welk effect deze normen hebben op de huidige financiële verslaggeving door grote organisaties. Je leert IFRS te gebruiken om antwoorden te vinden op specifieke vragen over verslaggeving.

### Advanced Management Accounting

Je bestudeert belangrijke onderwerpen over management accounting, zoals cost allocation, transfer pricing en management control. Recente wetenschappelijke literatuur geeft je meer inzicht in de kracht van management accounting, maar ook in de technieken en toepassingen van het vak. Naast het bestuderen van de literatuur, analyseer je ook cases.

### Corporate Finance

Met dit vak wordt je kennis en inzicht op het gebied van de ondernemingsfinanciering uitgebreid. Het belangrijkste doel is om de kracht en de beperkingen van de bestaande theoretische concepten te begrijpen en ze te leren gebruiken voor het effectief oplossen van praktische vraagstukken op het terrein van de ondernemingsfinanciering.

### Corporate Governance, Risk Management en Internal Control

Het gaat bij dit vak om de wijze van inrichting en besturing van de top van organisaties en de gevolgen daarvan voor de informatievoorziening. Je krijgt inzicht in de belangen die verschillende betrokkenen hebben bij de informatieverstrekking door organisaties en de mogelijke effecten daarvan op de bestuurlijke informatievoorziening. Je werkt tijdens colleges in groepsverband aan cases. We behandelen onder meer organisaties waar het mis ging met de corporate governance, zoals bij Enron en Ahold.

### Empirical Research in Accounting

Je verkent en begrijpt de verschillende onderzoeksmethoden die in accountingonderzoek gebruikt worden. Daardoor ben je in staat wetenschappelijke studies over accounting en auditing te interpreteren en kritisch te evalueren. De onderzoeken gaan over financial accounting, management accounting en auditing.

## Management Control

Het doel van dit vak is dat je diepgaand begrip en inzicht verwerft over de wenselijkheid en noodzakelijkheid van systemen voor management control in organisaties en de problemen die er mee worden voorkomen en opgelost. Daarnaast is er aandacht voor de onderdelen van een management control systeem, hun onderlinge samenhang en het effect van deze systemen op het menselijk gedrag. Je krijgt inzicht in de belangrijke ontwerpcriteria.

## Corporate Law

Je maakt kennis met de belangrijkste aspecten van het Nederlandse vennootschaps- en ondernemingsrecht, mede in het perspectief van Europese richtlijnen (en verordeningen). Je bent je bewust van de relevante wet- en regelgeving en de belangrijke positie die de Ondernemingskamer in dat verband inneemt. Je hebt inzicht in de juridische achtergronden van ontwikkelingen als corporate governance. Je verdiept je middels cases in vraagstukken op het terrein van zorgvuldig vermogensbeheer, concernverhoudingen en fusies en overnames.

## Control en Audit

Je ontwikkelt vaardigheden voor het ontwerpen en beoordelen van accounting information systems die leiden tot een goede controle van de organisatie. Je kent de betekenis van internal control voor de financial audit en leert internal control binnen dat kader te toetsen. Je past je theoretische kennis toe op verschillende typen organisaties zoals Laurus, Wessanen en Aegon. Ook non-profitorganisaties als Eurocontrol en Artsen Zonder Grenzen komen aan de orde.

## Scriptie

Je rondt de masteropleiding af met een scriptie. In de scriptie laat je zien dat je zelfstandig onderzoek kunt doen en dit in een breder wetenschappelijk verband weet te plaatsen.

# Voor HBO-studenten

Kom je van het HBO? Dan volg je voorafgaand aan de masteropleiding Accounting & Control deze vakken:

15

## Kwantitatieve Methoden

Een belangrijk onderdeel van de masteropleiding is het kennismaken met wetenschappelijk onderzoek op het gebied van Accounting & Control. Om dat te kunnen begrijpen is kennis van kwantitatieve methoden, met name statistiek, van belang. In dit vak word je op het niveau gebracht dat je nodig hebt. Ook bij het schrijven van de scriptie wordt vaak een beroep op deze kennis gedaan. Het accent ligt op het analyseren van cijfermateriaal en het statistisch onderbouwen van verbanden.

## Wetenschapsleer en Filosofie

Een onderdeel van de vorming in de masteropleiding is kennismaking met wetenschapsleer en filosofie. In dit vak gebeurt dit aan de hand van concrete vragen uit het vakgebied Accounting & Control. Hoewel dit een praktisch vakgebied is, kunnen er natuurlijk ook fundamentele vragen gesteld worden over kennis. Wat is er wetenschappelijk aan Accounting & Control? Waar houden meningen en opinies op en begint de kennis?

## Introduction to Accounting Research

In dit onderdeel leer je op een verantwoorde manier om te gaan met de bestaande kennis op het gebied van accounting. Je krijgt een overzicht van de verschillende soorten informatiebronnen. Je leert systematisch naar literatuur zoeken en gevonden literatuur classificeren en kritisch beoordelen. Ook wordt aandacht besteed aan het schrijven van wetenschappelijke teksten en het verantwoord verwerken van werk van anderen in je eigen tekst.

# Het schakeljaar

16

Het schakeljaar volg je als je van HBO BE komt, of van een andere economische HBO-richting. Je vult dan eerst je kennis van de financiële dimensie aan met de volgende onderdelen:

## Algemene Economie

Bij dit vak krijg je inzicht in de meso- en macro-economie, afzonderlijk en in samenhang. Ook krijg je begrip van de internationale dimensie van economische vraagstukken, zoals de impact van globalisering, valutarisico's en wisselkoersen.

## Boekhouden

Je verdiept je kennis van de structuur en inrichting van het comptabele systeem voor de verwerking en toerekening van opbrengsten en kosten en de interne kostenbeheersing. Voor de jaarrekening vormen de geldende accounting standards het uitgangspunt.

## Financiering

Bij dit vak krijg je inzicht in zowel het proces van een investeringsbeslissing als van een vermogensbeslissing. Daarbij wordt de nadruk gelegd op risicobepaling, risicobeheersing, theoretische modellen van de prijsvorming en de waarde-bepaling van ondernemingen.

Ook krijg je financiële rekenkunde, zoals het waarderen van kasstromen die op ongelijke momenten in de toekomst vrijvallen.

## Inleiding recht

In dit inleidende vak recht verdiep je je in vermogensrecht, goederenrecht, contractrecht en arbeidsrecht.

## Belastingrecht

Voor RC's is kennis van het 'algemene' belastingrecht, zoals inkomstenbelasting, vennootschapsbelasting en loon- en omzetbelasting, een absolute must. Daarom leer je de fiscale gevolgen van juridische handelingen begrijpen en duiden. In dit vak word je in een flink tempo door de beginselen van het belastingrecht geloodst.

## Levensverzekeringswiskunde

Je leert de basisbeginselen van levensverzekeringswiskunde waarbij punten aan de orde komen als 'voorziening verzekeringsverplichtingen en kosten' en 'verzekeringen op twee levens en verzekering bij overlijden'.

## Management & Organisatie

Bij dit vak verkrijg je inzicht in de organisatie als vorm van doelgericht menselijk samenwerken en in de manier waarop leiding wordt gegeven. Het vak bevat onder andere organisatie-theorie, besluitvorming in organisaties en organisatiestructuren en menselijke factoren in de organisatie.

# Vakkundige leiding en organisatie

## Master Accounting & Control

De master Accounting & Control staat onder verantwoordelijkheid van de afdeling Accounting van de Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde (FEWEB) van de Vrije Universiteit. Voorzitter is prof. dr. T.L.C.M. Groot. De opleiding valt onder hetzelfde accreditatie- en visitatieregime als de andere bachelor- en masteropleidingen van de VU. Het niveau van de opleiding wordt onder andere gewaarborgd door de inzet van docenten die actief zijn als onderzoeker en geregeld bijdragen aan de Nederlandse en internationale literatuur.

## Postgraduate controllersopleiding

De postgraduate controllersopleiding is ook onderdeel van de Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde (FEWEB) van de Vrije Universiteit. Voorzitter is prof. dr. F.A. Roozen. De opleiding valt onder hetzelfde accreditatie- en visitatieregime als de andere postgraduate controllersopleidingen in Nederland. Het niveau van de opleiding wordt onder andere gewaarborgd door de inzet van docenten die hun hoofdfunctie vervullen in het bedrijfsleven als consultant en geregeld bijdragen aan de Nederlandse en internationale literatuur.

## Persoonlijke begeleiding

### Master Accounting & Control

Vóór en tijdens je master Accounting & Control kun je voor informatie over het studietraject dat je moet afleggen terecht bij Henny van Overschot.

Kamer 2A-19  
Telefoon (020) 598 60 70  
Email [accountancy@feweb.vu.nl](mailto:accountancy@feweb.vu.nl)

### Postgraduate controllersopleiding

Vóór en tijdens je postgraduate controllersopleiding kun je voor informatie over het studietraject dat je moet afleggen terecht bij Louis Spoor.

Kamer 2E-41  
Telefoon (020) 598 61 79  
Email [controllers@feweb.vu.nl](mailto:controllers@feweb.vu.nl)

## Opleiding Online

### [meer-inzicht.nl](http://meer-inzicht.nl)

[www.meer-inzicht.nl](http://www.meer-inzicht.nl) is de website van de postgraduate controllersopleiding. Op deze website vind je alle informatie over de opleiding. Bijvoorbeeld:

- De data van de voorlichtingsdagen.
- De studieplanner, die aangeeft welk traject jij kunt volgen.
- Interviews en foto's van studenten, docenten en hoogleraren. Zij geven een goed beeld van de opleiding én het vak.
- De informatie die je nodig hebt om je in te schrijven.

### [vurcalumni.nl](http://vurcalumni.nl)

Van de ervaringen van je medestudenten kun je veel leren. Ook na je opleiding. Daarom heeft de VU een actief alumni-netwerk van registercontrollers. Kijk op [www.vurcalumni.nl](http://www.vurcalumni.nl) voor borrellezingen, golftoernooien en andere netwerk-evenementen.

### Blackboard

24 uur per dag, zeven dagen per week, kun je thuis, op de VU of op je werk inloggen op Blackboard. Op deze digitale leeromgeving voor studenten en docenten vind je alles over je opleiding. Bijvoorbeeld:

- Alle informatie over een vak: studiehandleiding, rooster en actuele mededelingen.
- Studiemateriaal, zoals collegesheets en literatuur.
- Een online platform waar je opdrachten kunt inleveren.
- Cursussen die docenten hebben gemaakt ter ondersteuning van hun vak.

# Inschrijven

18

Je kunt je inschrijven met het formulier dat bij deze brochure zit. Via [www.meer-inzicht.nl](http://www.meer-inzicht.nl) is het formulier ook te downloaden. Het ingevulde formulier kan je sturen naar het secretariaat postgraduate controllersopleiding.

Vrije Universiteit FEWEB  
Secretariaat Postgraduate Controllersopleiding  
kamer 2A-13  
De Boelelaan 1105  
1081 HV Amsterdam

## Wat moet

Schrijf je je voor de eerste keer in?

Dan stuur je bij je inschrijfformulier mee;

- een gewaarmerkte kopie van diploma en cijferlijst;
- een pasfoto en
- een uittreksel uit het bevolkingsregister.

Na ontvangst van deze documenten sturen wij een schriftelijke bevestiging van de toelating, met een eventuele toelichting over welke deficiënties je nog weg moet werken.

## Schrijf je in vóór 15 augustus

Inschrijven kan tot uiterlijk 15 augustus 2010. Gedurende de periode waarin je het schakeljaar en/of de parttime-master volgt, schrijf je jezelf steeds voor de duur van één collegejaar in, van september tot en met augustus.

Bij de start van de vakken van de postgraduate controllersopleiding hoef je je slechts eenmalig aan te melden voor het volgen van de resterende vakken. Als je tijdig op de hoogte wilt zijn van roosters, literatuurlijsten en deficiënties, schrijf je dan zo snel mogelijk in.

## Cursusgeld

Het cursusgeld bedraagt € 3.400,- per collegejaar gedurende het schakeljaar en de master Accounting & Control. Er zijn verder in deze fase geen examengelden of andere kosten verschuldigd. Wij sturen de factuur naar het adres dat je aangeeft op het inschrijfformulier.

Het collegegeld voor de postgraduate controllersopleiding bedraagt in totaal € 19.500,- (te voldoen in twee jaarlijkse termijnen van € 9.750,-) per september 2010.

## Wil je meer weten?

Neem dan contact op met Patty Eveleens.

Telefoon (020) 598 60 35

E-mail [controllers@feweb.vu.nl](mailto:controllers@feweb.vu.nl)

# Contact en route

## Contact

Secretariaat Postgraduate Controllersopleiding  
Telefoon (020) 598 60 35  
E-mail [controllers@feweb.vu.nl](mailto:controllers@feweb.vu.nl)  
Kamer 2A-13  
Werkdagen van 9.00 - 17.00 uur

## Route

Met de auto kom je eenvoudig bij de VU: de universiteit ligt aan de A10. Ook zijn we goed bereikbaar met het openbaar vervoer. Station Amsterdam-Zuid ligt op loopafstand en met de sneltram ben je in twintig minuten op Amsterdam CS.

# ‘Inhoudelijke focus en gepassioneerd docentencorps’

‘De gedegen inhoudelijke focus in combinatie met een indrukwekkend, gepassioneerd docentencorps is voor mij het belangrijkste kenmerk van de RC-opleiding aan de VU. Daarnaast was het gewoon een leuke groep studenten in mijn jaar.

De opleiding heeft mijn antenne voor ontwikkelingen in organisaties verder ontwikkeld. Vanuit een solide basis kwam ik in aanraking met het brede spectrum van zaken die een rol spelen bij bedrijfseconomische besluitvorming. Daardoor is de kwaliteit van deze besluiten ontegenzeggelijk hoger.’

Vrije Universiteit FEWEB  
Secretariaat Postgraduate controllersopleiding, kamer 2A-13  
De Boelelaan 1105  
1081 HV Amsterdam

Telefoon (020) 598 60 35  
E-mail [controllers@feweb.vu.nl](mailto:controllers@feweb.vu.nl)  
Werkdagen van 9.00 - 17.00 uur

---

**[www.meer-inzicht.nl](http://www.meer-inzicht.nl)**